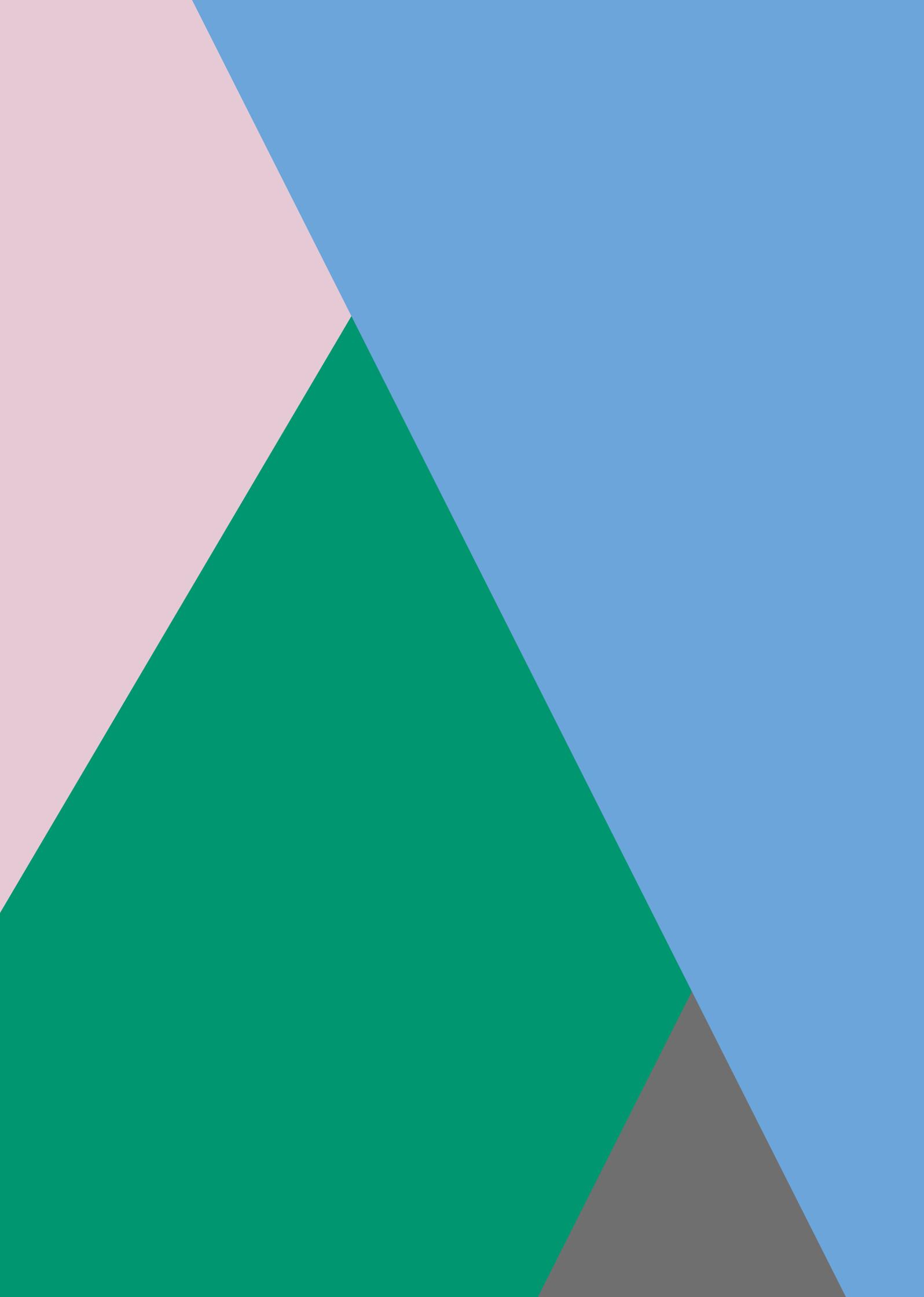


# Konzernrechnung Insel Gruppe per 30. Juni 2025





# Inhalt

## 4 Finanzkommentar

## 6 Konzernrechnung

- 6 Bilanz
- 7 Erfolgsrechnung
- 8 Geldflussrechnung
- 9 Eigenkapitalnachweis

# Finanzkommentar

## Finanzielles Ergebnis per 30. Juni 2025

Die Insel Gruppe schreibt im ersten Halbjahr 2025 einen Konzerngewinn von CHF 26,3 Mio. (Vorjahresperiode: Konzernverlust CHF 68,7 Mio.). Das Betriebsergebnis vor Abschreibungen (EBITDA) beläuft sich auf CHF 98,4 Mio. (Vorjahresperiode: CHF –6,9 Mio.). Dies entspricht einer EBITDA-Marge von 10,1 % (Vorjahresperiode: –0,8 %).

Im Segment Spitalbetrieb verzeichnet die Insel Gruppe einen Gewinn von CHF 26,7 Mio. Im Vergleich zum ersten Halbjahr 2024, welches im Zeichen der Einführung des neuen Klinikinformations- und Steuerungssystems (EPIC) stand, hat sich das finanzielle Ergebnis um CHF 97,7 Mio. verbessert. Das Ergebnis bestätigt somit die finanzielle Erholung, welche sich bereits im zweiten Halbjahr 2024 (Gewinn von CHF 20,4 Mio.) gezeigt hat.

Die finanzielle Verbesserung ist im Wesentlichen auf eine Zunahme des Betriebsertrags bei gleichzeitig reduzierten Personalkosten zurückzuführen. Der Betriebsertrag beträgt für das erste Halbjahr 2025 CHF 972,5 Mio. Dies entspricht einer Steigerung im Umfang von CHF 94,4 Mio. (+10,7 %) im Vergleich zur Vorjahresperiode. Die Personalkosten sind in der gleichen Periode um CHF 25,8 Mio. (–4,3 %) auf CHF 571,7 Mio. gesunken. Die zu Grunde liegenden Massnahmen sind Teil des Sanierungsplans, welcher im Sommer 2024 initialisiert wurde.

Der gestiegene Betriebsertrag ist hauptsächlich auf die Zunahme der stationären Leistungen zurückzuführen. Im ersten Halbjahr 2025 wurden 28'183 akutstationäre Patientinnen und Patienten behandelt. Dies entspricht einer Zunahme um 5,3 % gegenüber der Vorjahresperiode. Zudem hat die Fallschwere der Patientinnen und Patienten zugenommen; der Case Mix

Index ist von 1.43 im ersten Halbjahr 2024 auf 1.47 im ersten Halbjahr 2025 gestiegen (+3,2 %). Im Betrachtungszeitraum wurden 448'612 ambulante Konsultationen durchgeführt. Dies entspricht einer Zunahme um 7,3 % im Vergleich zur Vorjahresperiode. Die Fallzahlensteigerung und die Erhöhung der Fallschwere hat sich auch auf die Aufwandsposition «Medizinischer Bedarf» (u.a. Arzneimittel, Implantate, Zell- und Genprodukte) ausgewirkt. Die entsprechenden Kosten stiegen um CHF 25,3 Mio. auf CHF 194,7 Mio. (+14,9 %).

Im Rahmen der Sommersession 2025 hat der Grosse Rat des Kantons Bern einen Kredit zur Erhöhung der Abgeltung der Ärztlichen Weiterbildung und zur Verbesserung der Abgeltung von ambulanten Leistungen in der Pädiatrie genehmigt. Da die Referendumsfrist noch bis am 2. Oktober 2025 läuft, sind die Mehrträge (rund CHF 10 Mio. für das Halbjahr 2025) nicht in der Konzernrechnung per 30. Juni 2025 enthalten.

Aufgrund des positiven Geschäftsverlaufs wurden im ersten Halbjahr 2025 kurzfristige Finanzierungen im Umfang von CHF 80 Mio. amortisiert.

## Tarifsituation

Für das Jahr 2025 konnte sich die Insel Gruppe mit den meisten Krankenversicherern auf einen Tarifabschluss im stationären Bereich einigen. Einzig mit der CSS besteht für 2025 kein Vertrag für die universitäre Baserate. Der Kanton Bern hat entsprechend einen provisorischen Tarif verfügt. Weiterhin läuft mit der Einkaufsgemeinschaft HSK (Helsana, Sanitas, KPT) für die Jahre 2022 und 2023 ein Festsetzungsverfahren vor Bundesverwaltungsgericht. Für den Bereich UV/IV/MV haben die Schweizer Universitätsspitäler mit der Zentralstelle für Medizinaltarife für 2025 eine Vertragseinigung erzielen können.

Im Zusatzversicherungsbereich hat die Insel Gruppe im 2024 das neue Angebot «Insel Premium» erfolgreich lanciert. Mit allen Versicherern wurden entsprechende Verträge ausgehandelt, welche die Mehrleistungen zu Gunsten der Patientinnen und Patienten regeln und den Transparenzanforderungen der Finanzmarktaufsicht gerecht werden. Der Anteil der Zusatzversicherten ist in der Insel Gruppe im ersten Halbjahr 2025 im Vergleich zur Vorjahresperiode um 9,8 % gestiegen.

Im ambulanten Bereich (TARMED) hat die Insel Gruppe mit der HSK einen für 2025 gültigen Tarifvertrag. Mit tarifsuisse und mit der CSS konnte bisher keine Einigung erzielt werden. Der Kanton Bern hat entsprechend für das Jahr 2025 einen provisorischen Tarif von CHF 0,92 festgelegt. Für die definitive Festlegung des TARMED-Taxpunktwerts ab 1. Januar 2021 (vertragslose Phase) läuft nach wie vor ein Verfahren vor Bundesverwaltungsgericht.

### Aktuelle Entwicklung und Ausblick

Anlässlich der Generalversammlung vom 13. Juni 2025 wurden vier neue Mitglieder für den Verwaltungsrat der Insel Gruppe gewählt. Per November 2025 wird der aktuelle Verwaltungsratspräsident Bernhard Pulver nach rund sieben Jahren aus dem Verwaltungsrat zurücktreten. Der neu gewählte Verwaltungsrat Adrian Schmitter (aktuell CEO Kantonsspital Baden) wird das Präsidium ab diesem Zeitpunkt übernehmen.

Per Mitte 2025 hat die Insel Gruppe die Strategie 2035 verabschiedet. Die Strategie ist das Ergebnis eines breit abgestützten Entwicklungsprozesses. Sie positioniert die traditionsreiche Spitalgruppe als Pionierin der digitalen und translationalen Medizin und stärkt ihre Rolle als führende universitäre Einrichtung in der Schweiz.

Die Werte «Respekt – Exzellenz – Verantwortung» geben den Mitarbeitenden eine Orientierung für die täglichen Entscheidungen.

Die neue Ausrichtung berücksichtigt auch wirtschaftliche Herausforderungen: Die Insel Gruppe strebt eine nachhaltige Finanzierung an, um unabhängig zu bleiben und kontinuierlich in ihre Zukunft investieren zu können. Gleichzeitig setzt sie sich für faire Rahmenbedingungen und angemessene Abgeltungen ihrer Dienstleistungen ein.

Diesbezüglich steht ein wichtiger Meilenstein an: Per 1. Januar 2026 wird schweizweit das neue ambulante Tarifsysteem eingeführt. Es besteht aus einem Einzelleistungskatalog und ambulanten Pauschalen. Derzeit laufen die Einführungs vorbereitungen und die Tarifverhandlungen mit den Versicherern.

Insgesamt steht in der zweiten Jahreshälfte 2025 der Phasenübergang von der finanziellen Sanierung zur Strategieumsetzung im Vordergrund. Der Direktionspräsident Christian Leumann wird nach einer Phase der Transformation die operative Führung per Anfang 2026 an Jennifer Diedler (aktuell Vorstandsvorsitzende und ärztliche Direktorin Universitätsklinikum des Saarlandes) übergeben.

Nach einer herausfordernden Phase hat die Insel Gruppe die finanzielle Situation stabilisieren und Vertrauen zurückgewinnen können. Nun gilt es, die strategischen Chancen in den nächsten Jahren zu realisieren.

# Konzernrechnung

## Bilanz

	30.6.2025 TCHF	31.12.2024 TCHF
<b>Umlaufvermögen</b>		
Flüssige Mittel	262 326	374 370
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	297 937	307 710
Übrige kurzfristige Forderungen	26 920	12 760
Angefangene Behandlungen und Vorräte	57 488	55 925
Aktive Rechnungsabgrenzung	163 212	100 778
	<b>807 883</b>	<b>851 543</b>
<b>Anlagevermögen</b>		
Finanzanlagen	128 651	128 759
Assoziierte Gesellschaften	17 232	16 306
Mobile Sachanlagen	118 947	128 283
Immobilien	1 388 083	1 421 890
Immaterielle Anlagen	104 060	111 339
Anlagen in Bau	157 676	129 043
	<b>1 914 649</b>	<b>1 935 620</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>2 722 532</b>	<b>2 787 163</b>
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	8 271	85 752
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	58 568	83 547
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	21 755	18 342
Kurzfristige Passive Rechnungsabgrenzung	99 540	89 893
Kurzfristige Rückstellungen	50 720	41 690
	<b>238 854</b>	<b>319 224</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>		
Obligationenanleihe	910 000	910 000
Übrige langfristige Finanzverbindlichkeiten	3 700	4 550
Übrige langfristige Verbindlichkeiten	506	1 482
Langfristige Passive Rechnungsabgrenzung	547 784	565 515
Langfristige Rückstellungen	204 310	196 029
Verpflichtungen aus Fonds	65 500	64 751
	<b>1 731 800</b>	<b>1 742 327</b>
<b>Eigenkapital</b>		
<b>Konzernkapital ohne nicht beherrschende Anteile</b>		
Stiftungskapital	19 098	19 098
Fondskapital	61 600	59 161
Reserven	580 978	606 237
Periodenergebnis	25 689	-22 822
	<b>687 365</b>	<b>661 674</b>
<b>Konzernkapital inkl. nicht beherrschende Anteile</b>		
Nicht beherrschende Anteile	64 513	63 938
	<b>751 878</b>	<b>725 612</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>2 722 532</b>	<b>2 787 163</b>

# Erfolgsrechnung

	1.1.– 30.6.2025 TCHF	1.1.– 30.6.2024 TCHF
<b>Betriebsertrag</b>		
Stationärer Ertrag	575 400	504 913
Ambulanter Ertrag	265 264	238 569
Honorarertrag	110	60
Ertrag Lehre & Forschung	47 389	46 151
Ertrag Weiterbildung Assistenzärzt:innen	6 314	6 057
Erlösminderungen	-777	-1 114
Veränderung angefangene Behandlungen	1 232	3 913
Übriger betrieblicher Ertrag	77 585	79 616
	<b>972 517</b>	<b>878 165</b>
<b>Betriebsaufwand</b>		
Personalaufwand	-571 717	-597 494
Honoraraufwand	-1 601	-1 814
Medizinischer Bedarf	-194 722	-169 401
Einlage in Fonds im Fremdkapital	-749	-602
Übriger Betriebsaufwand	-105 282	-115 758
	<b>-874 071</b>	<b>-885 069</b>
<b>Ergebnis vor Abschreibungen (EBITDA)</b>	<b>98 446</b>	<b>-6 904</b>
<b>Abschreibungen</b>		
Abschreibungen auf Sachanlagen	-53 434	-54 405
Abschreibungen auf immateriellen Anlagen	-8 049	-6 304
	<b>-61 483</b>	<b>-60 709</b>
<b>Betriebsergebnis (EBIT)</b>	<b>36 963</b>	<b>-67 613</b>
<b>Finanzergebnis</b>		
Ertrag aus assoziierten Gesellschaften	925	321
Übriger Finanzertrag	1 284	7 957
Finanzaufwand	-12 579	-9 163
	<b>-10 370</b>	<b>-885</b>
<b>Periodenergebnis vor Steuern (EBT)</b>	<b>26 593</b>	<b>-68 498</b>
<b>Ertragssteuern</b>	<b>-329</b>	<b>-198</b>
<b>Periodenergebnis</b>	<b>26 264</b>	<b>-68 696</b>
<b>Anteile am Periodenergebnis</b>		
Insel Gruppe	25 689	-68 224
Nicht beherrschende Anteile	575	-472
	<b>26 264</b>	<b>-68 696</b>

## Geldflussrechnung

	1.1.–30.6.2025 TCHF	1.1.–30.6.2024 TCHF
<b>Konsolidiertes Periodenergebnis</b>	<b>26'264</b>	<b>-68'696</b>
+/- Abschreibungen (+) / Zuschreibungen (-) auf Anlagevermögen	61 483	60 709
+/- Kursgewinne (-) / Kursverluste (+) auf Finanzanlagen	-	-4 282
+/- Zunahme (+) / Abnahme (-) von Rückstellungen	17 311	14 806
+/- Verlust (+) / Gewinn (-) aus Anlageabgängen	236	-55
+/- Abnahme (+) / Zunahme (-) Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	9 773	64 067
+/- Abnahme (+) / Zunahme (-) Vorräte und angefangene Behandlungen	-1 563	-4 289
+/- Abnahme (+) / Zunahme (-) übrige Forderungen und aktive Rechnungsabgrenzung	-76 476	-133 007
+/- Zunahme (+) / Abnahme (-) Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-24 979	-13 105
+/- Zunahme (+) / Abnahme (-) übrige kurzfr. Verbindlichkeiten und kurzfr. passive Rechnungsabgrenzung	13 060	-27 879
+/- Zunahme (+) / Abnahme (-) übrige langfr. Verbindlichkeiten und langfr. passive Rechnungsabgrenzung	-18 707	-18 062
+/- Anteilige Verluste (Gewinne) aus Anwendung der Equity-Methode	-1 225	-831
+/- Dividendenausschüttungen von Equity-Beteiligungen	300	510
<b>= Geldzufluss/-abfluss aus Betriebstätigkeit (operativer Cashflow)</b>	<b>5 477</b>	<b>-130 114</b>
- Auszahlungen (Kauf) für Wertschriften	-19	-731
+ Einzahlungen (Verkauf) für Wertschriften	3	-
- Auszahlungen für Investitionen (Kauf) von Sachanlagen	-39 485	-20 936
+ Einzahlungen aus Devestitionen (Verkauf) von Sachanlagen	323	992
+ Einzahlungen aus Devestitionen (Verkauf) von übrigen Finanzanlagen	9	21
- Auszahlungen für Investitionen (Kauf) von immateriellen Anlagen	-770	-34 710
+ Einzahlungen aus Devestitionen (Verkauf) von immateriellen Anlagen	-	2
<b>= Geldzufluss/-abfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-39 939</b>	<b>-55 362</b>
+/- Aufnahme (+) / Rückzahlungen (-) von kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten	-77 481	162 849
+/- Aufnahme (+) / Rückzahlungen (-) von langfristigen Finanzverbindlichkeiten	-101	-398
<b>= Geldzufluss/-abfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-77 582</b>	<b>162 451</b>
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>-112 044</b>	<b>-23 025</b>
<b>Nachweis Veränderung flüssige Mittel</b>		
Flüssige Mittel per 1.1.	374 370	219 520
Flüssige Mittel per 30.6.	262 326	196 495
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>-112 044</b>	<b>-23 025</b>

## Eigenkapitalnachweis

2025 in TCHF	Stiftungs- kapital	Freie Reserven			Perioden- ergebnis	Eigenkapital		
		Fonds- kapital	Reserven	Goodwill Verrechnung		ohne nicht beherrschende Anteile	nicht beherrschende Anteile	inklusive nicht beherrschende Anteile
<b>Stand 1.1.2025</b>	<b>19 098</b>	<b>59 161</b>	<b>609 753</b>	<b>-3 516</b>	<b>-22 822</b>	<b>661 674</b>	<b>63 938</b>	<b>725 612</b>
Zuweisung an Reserven inkl. Fonds	-	2 439	-25 261	-	22 822	-	-	-
Sonstige Transaktionen	-	-	2	-	-	2	-	2
Periodenergebnis 1.1.–30.6.2025	-	-	-	-	25 689	25 689	575	26 264
<b>Stand 30.6.2025</b>	<b>19 098</b>	<b>61 600</b>	<b>584 494</b>	<b>-3 516</b>	<b>25 689</b>	<b>687 365</b>	<b>64 513</b>	<b>751 878</b>

2024 in TCHF	Stiftungs- kapital	Freie Reserven			Perioden- ergebnis	Eigenkapital		
		Fonds- kapital	Reserven	Goodwill Verrechnung		ohne nicht beherrschende Anteile	nicht beherrschende Anteile	inklusive nicht beherrschende Anteile
<b>Stand 1.1.2024</b>	<b>19 098</b>	<b>58 844</b>	<b>692 059</b>	<b>-3 516</b>	<b>-79 514</b>	<b>686 971</b>	<b>62 331</b>	<b>749 302</b>
Zuweisung an Reserven inkl. Fonds	-	317	-79 831	-	79 514	-	-	-
Sonstige Transaktionen	-	-	1	-	-	1	-	1
Periodenergebnis 1.1.–30.6.2024	-	-	-	-	-68 224	-68 224	-472	-68 696
<b>Stand 30.6.2024</b>	<b>19 098</b>	<b>59 161</b>	<b>612 229</b>	<b>-3 516</b>	<b>-68 224</b>	<b>618 748</b>	<b>61 859</b>	<b>680 607</b>

Insel Gruppe  
CH-3010 Bern  
[www.inselgruppe.ch](http://www.inselgruppe.ch)

