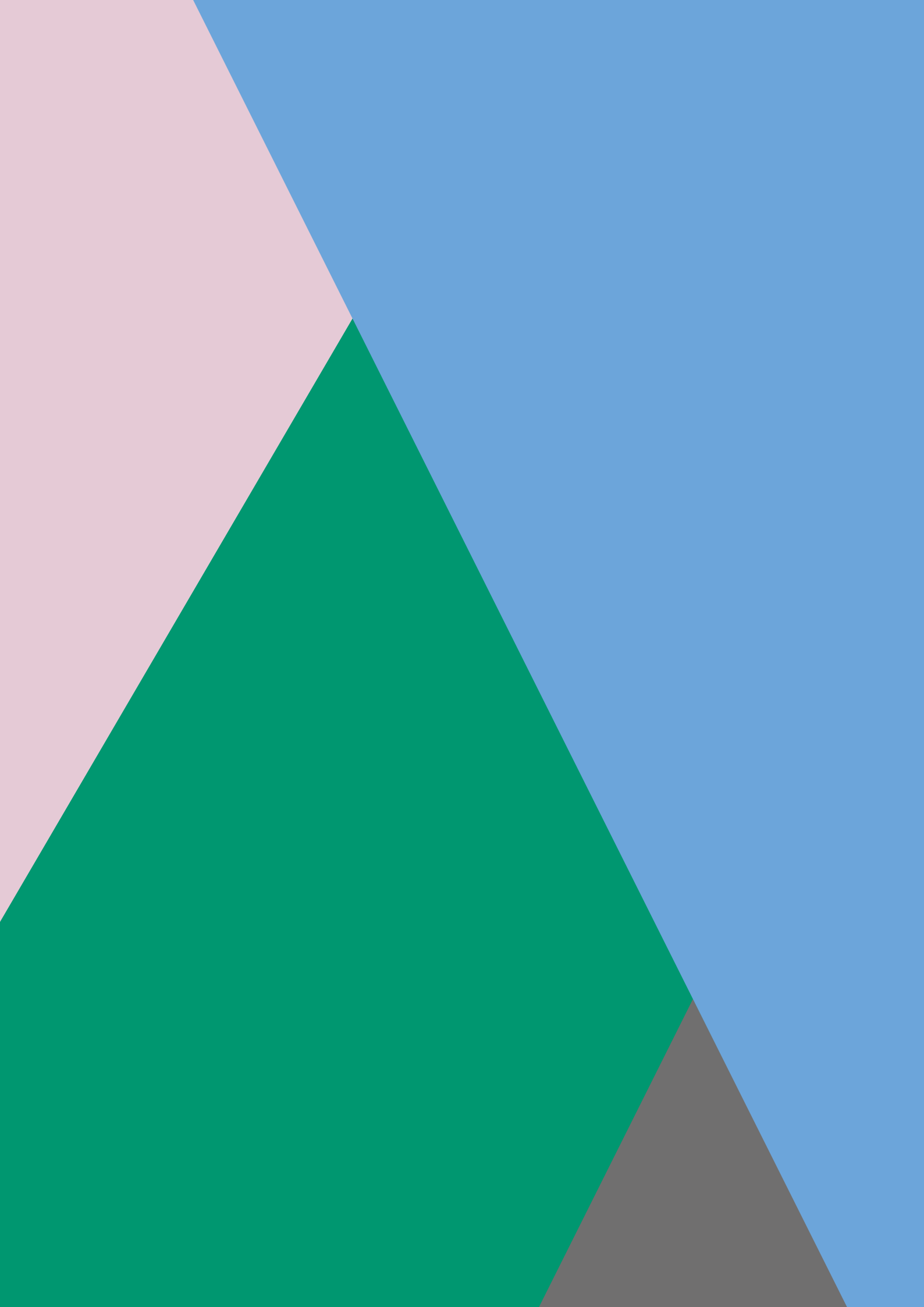


Konzernrechnung Insel Gruppe per 30. Juni 2026





Inhalt

4 Finanzkommentar

6 Konzernrechnung

- 6 Bilanz
- 7 Erfolgsrechnung
- 8 Geldflussrechnung
- 9 Eigenkapitalnachweis

Finanzkommentar

Finanzielles Ergebnis per 30. Juni 2026

Die Insel Gruppe schreibt im ersten Halbjahr 2026 einen Konzerngewinn von CHF 41,9 Mio. (Vorjahresperiode: Konzerngewinn CHF 26,3 Mio.). Das Betriebsergebnis vor Abschreibungen (EBITDA) beläuft sich auf CHF 108,2 Mio. (Vorjahresperiode: CHF 98,4 Mio.). Dies entspricht einer EBITDA-Marge von 10,7 % (Vorjahresperiode: 10,1 %).

Im Segment Spitalbetrieb verzeichnet die Insel Gruppe einen Gewinn von CHF 36,8 Mio. Im Vergleich zum ersten Halbjahr 2025 hat sich das finanzielle Ergebnis um CHF 10,1 Mio. verbessert.

Die finanzielle Verbesserung ist im Wesentlichen auf eine Zunahme des Betriebsertrags bei gleichzeitig unterproportional wachsendem Betriebsaufwand zurückzuführen. Der Betriebsertrag beträgt für das erste Halbjahr 2026 CHF 1 007,9 Mio. Dies entspricht einer Steigerung im Umfang von CHF 35,4 Mio. (+3,6 %) im Vergleich zur Vorjahresperiode. Der Betriebsaufwand ist in der gleichen Periode um CHF 25,6 Mio. (+2,9 %) auf CHF 899,7 Mio. gestiegen.

Der gestiegene Betriebsertrag ist sowohl auf die Zunahme der stationären als auch der ambulanten Leistungen zurückzuführen. Der stationäre Ertrag erhöhte sich um CHF 7,4 Mio. (+1,3 %) auf CHF 582,8 Mio., der ambulante Ertrag stieg um CHF 19,7 Mio. (+7,4 %) auf CHF 285,0 Mio.

Im ersten Halbjahr 2026 wurden 28 254 akutstationäre Patientinnen und Patienten behandelt. Dies entspricht einer Zunahme um 0,4 % gegenüber der

Vorjahresperiode. Zudem hat die Fallschwere der Patientinnen und Patienten zugenommen; der Case Mix Index ist von 1,47 im ersten Halbjahr 2025 auf 1,48 im ersten Halbjahr 2026 gestiegen (+ 0,8 %).

Im Betrachtungszeitraum wurden 470'796 ambulante Konsultationen durchgeführt. Dies entspricht einer Zunahme von 4,8 % im Vergleich zur Vorjahresperiode. Im ambulanten Bereich hat die vermehrte Anwendung von hochinnovativen Zell- und Gentherapien im Umfang von CHF 6,2 Mio. zur Ertragssteigerung beigetragen.

Da der Kanton Bern die Abgeltung für die ärztliche Weiterbildung von CHF 15 000 auf CHF 30 000 pro Vollzeitstelle erhöht hat, ist der «Ertrag Weiterbildung Assistenzärzt:innen» entsprechend um CHF 4,6 Mio. gestiegen.

Sowohl stationär als auch ambulant bestätigt sich der Trend der Vorjahre; die Insel Gruppe behandelt zunehmend komplexere und schwerer erkrankte Patientinnen und Patienten. Damit stärkt sie ihre Position als hochspezialisiertes universitäres Zentrum.

Neues ambulantes Tarifsysteem / Liquidität

Per 1. Januar 2026 wurde schweizweit das neue ambulante Gesamt-Tarifsysteem eingeführt, bestehend aus dem Einzelleistungstarif TARDOC und den ambulanten Pauschalen. Die damit verbundene Umstellung der Abrechnungsprozesse und -systeme hat im ersten Halbjahr 2026 zu einer verzögerten Fakturierung der ambulanten Leistungen geführt. Die Steigerung der aktiven Rechnungsabgrenzungen in der Bilanz ist haupt-

sächlich auf diesen Sachverhalt zurückzuführen; der Bilanzbestand ist von CHF 130,9 Mio. per 31.12.2025 auf CHF 358,0 Mio. per 30.6.2026 (+CHF 227,1 Mio.) angestiegen.

Der Effekt schlägt sich direkt in der Geldflussrechnung nieder: Der operative Cashflow beträgt im ersten Halbjahr 2026 CHF –145,1 Mio. (Vorjahresperiode: CHF +6,2 Mio.). Zur Überbrückung des daraus resultierenden Liquiditätsbedarfs wurden im ersten Halbjahr 2026 die kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten netto um CHF 62,2 Mio. erhöht. In dieser Nettoveränderung ist die Rückzahlung bzw. Umfinanzierung einer Anleihe im Umfang von CHF 250 Mio. enthalten. Die flüssigen Mittel haben sich von CHF 359,1 Mio. per 31.12.2025 auf CHF 231,5 Mio. per 30.6.2026 reduziert.

Tarifsituation

Für das aktuelle Jahr hat die Insel Gruppe für den stationären universitären Bereich mit allen Sozialversicherern Tarifverträge vereinbart.

Weiterhin läuft mit der Einkaufsgemeinschaft HSK (Helsana, Sanitas, KPT) für die Jahre 2022 und 2023 ein Festsetzungsverfahren vor Bundesverwaltungsgericht.

Im ambulanten Bereich bestehen mit den Krankenversicherern gültige Tarifverträge. Mit der Zentralstelle für Medizinaltarife (UV/IV/MV) konnten die Schweizer Universitätsspitäler keine tarifliche Einigung für das Jahr 2026 erzielen. Das Verfahren zur Festsetzung läuft.

Aktuelle Entwicklung und Ausblick

Seit Anfang 2026 verantwortet Jennifer Diedler als Vorsitzende der Geschäftsleitung die operative Führung der Insel Gruppe.

Die Insel Gruppe hat die Umsetzung der im Juni 2025 verabschiedeten Strategie 2035 gestartet. Um die interprofessionelle und interdisziplinäre Zusammenarbeit entlang der Patientenpfade zu fördern sowie stringente Umsetzungsmassnahmen zu ermöglichen, werden die Führungs- und Organisationsstrukturen weiterentwickelt. Im Hinblick auf das Jahr 2027 werden die bisherigen zehn Medizinbereiche zu vier grösseren Organisationseinheiten zusammengeführt.

Mitte 2026 hat die Insel Gruppe das erneuerte Marie-Colinet-Haus feierlich eröffnet. Innerhalb der bestehenden Gebäudehülle ist ein modernes Spital entstanden, das die Versorgung in der Frauenheilkunde, der Neonatologie und der Augenheilkunde nach modernsten Standards ermöglicht.

Die Veränderungsdynamik in der Branche bleibt hoch: Per 1. Januar 2027 soll bereits eine weiterentwickelte Version des ambulanten Tarifsystems eingeführt werden. Zudem stehen weitere Themen an, welche die ganze Branche beschäftigen werden, darunter die Revision der Verordnung über die Krankenversicherung (KVV), die einheitliche Finanzierung ambulanter und stationärer Leistungen (EFAS) sowie die zweite Etappe der Pflegeinitiative. Die finanziellen Auswirkungen auf die Spitäler sind noch nicht abschliessend abschätzbar.

Konzernrechnung

Bilanz

	30.6.2026 TCHF	31.12.2025 TCHF
Umlaufvermögen		
Flüssige Mittel	231 548	359 141
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	283 458	303 966
Übrige kurzfristige Forderungen	24 571	15 269
Angefangene Behandlungen und Vorräte	58 963	56 517
Aktive Rechnungsabgrenzung	357 954	130 892
	956 494	865 785
Anlagevermögen		
Finanzanlagen	141 403	131 668
Assoziierte Gesellschaften	17 666	17 267
Mobile Sachanlagen	103 652	109 017
Immobilien	1 316 493	1 349 760
Immaterielle Anlagen	96 308	100 660
Anlagen in Bau / Software in Entwicklung	230 464	201 532
	1 905 986	1 909 904
Total Aktiven	2 862 480	2 775 689
Kurzfristiges Fremdkapital		
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	317 956	255 752
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	52 783	76 619
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	22 107	17 147
Kurzfristige Passive Rechnungsabgrenzung	117 719	103 103
Kurzfristige Rückstellungen	45 869	44 046
	556 434	496 667
Langfristiges Fremdkapital		
Obligationenanleihe	660 000	660 000
Übrige langfristige Finanzverbindlichkeiten	2 700	2 950
Übrige langfristige Verbindlichkeiten	184	487
Langfristige Passive Rechnungsabgrenzung	512 324	530 054
Langfristige Rückstellungen	154 970	151 373
Verpflichtungen aus Fonds	73 527	73 754
	1 403 705	1 418 618
Eigenkapital		
Konzernkapital ohne nicht beherrschende Anteile		
Stiftungskapital	19 098	19 098
Fondskapital	66 349	61 600
Reserven	712 733	580 976
Periodenergebnis	41 527	136 506
	839 707	798 180
Konzernkapital inkl. nicht beherrschende Anteile		
Nicht beherrschende Anteile	62 634	62 224
	902 341	860 404
Total Passiven	2 862 480	2 775 689

Erfolgsrechnung

	1.1.–30.6.2026 TCHF	1.1.–30.6.2025 TCHF
Betriebsertrag		
Stationärer Ertrag	582 840	575 400
Ambulanter Ertrag	284 985	265 264
Honorarertrag	132	110
Ertrag Lehre & Forschung	50 296	47 389
Ertrag Weiterbildung Assistenzärzt:innen	10 921	6 314
Erlösminderungen	–220	–777
Veränderung angefangene Behandlungen	–562	1 232
Entnahme aus Fonds im Fremdkapital	227	–
Übriger betrieblicher Ertrag	79 253	77 585
	1 007 872	972 517
Betriebsaufwand		
Personalaufwand	–584 740	–571 717
Honoraraufwand	–1 621	–1 601
Medizinischer Bedarf	–204 958	–194 722
Einlage in Fonds im Fremdkapital	–	–749
Übriger Betriebsaufwand	–108 382	–105 282
	–899 701	–874 071
Ergebnis vor Abschreibungen (EBITDA)	108 171	98 446
Abschreibungen		
Abschreibungen auf Sachanlagen	–51 650	–53 434
Abschreibungen auf immateriellen Anlagen	–7 170	–8 049
	–58 820	–61 483
Betriebsergebnis (EBIT)	49 351	36 963
Finanzergebnis		
Ertrag aus assoziierten Gesellschaften	400	925
Übriger Finanzertrag	3 378	1 284
Finanzaufwand	–11 141	–12 579
	–7 363	–10 370
Periodenergebnis vor Steuern (EBT)	41 988	26 593
Ertragssteuern	–51	–329
Periodenergebnis	41 937	26 264
Anteile am Periodenergebnis		
Insel Gruppe	41 527	25 689
Nicht beherrschende Anteile	410	575
	41 937	26 264

Geldflussrechnung

	1.1.–30.6.2026 TCHF	1.1.–30.6.2025 TCHF
Konsolidiertes Periodenergebnis	41'937	26'264
+/- Abschreibungen (+) / Zuschreibungen (–) auf Anlagevermögen	58 820	61 483
+/- Kursgewinne (–) / Kursverluste (+) auf Finanzanlagen	–4 324	–
+/- Zunahme (+) / Abnahme (–) von Rückstellungen	5 420	17 311
+/- Verlust (+) / Gewinn (–) aus Anlageabgängen	–287	236
+/- Abnahme (+) / Zunahme (–) Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	20 508	9 773
+/- Abnahme (+) / Zunahme (–) Vorräte und angefangene Behandlungen	–2 446	–1 563
+/- Abnahme (+) / Zunahme (–) übrige Forderungen und aktive Rechnungsabgrenzung	–241 798	–76 476
+/- Zunahme (+) / Abnahme (–) Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	–23 836	–24 979
+/- Zunahme (+) / Abnahme (–) übrige kurzfr. Verbindlichkeiten und kurzfr. passive Rechnungsabgrenzung	19 576	13 060
+/- Zunahme (+) / Abnahme (–) übrige langfr. Verbindlichkeiten und langfr. passive Rechnungsabgrenzung	–18 033	–18 707
+/- Zunahme (+) / Abnahme (–) Verpflichtungen aus Fonds	–227	749
+/- Anteilige Verluste (+) / Gewinne (–) aus Anwendung der Equity-Methode	–399	–1 225
+/- Dividendenausschüttungen von Equity-Beteiligungen	–	300
= Geldzufluss/-abfluss aus Betriebstätigkeit (operativer Cashflow)	–145 089	6 226
– Auszahlungen (Kauf) für Wertschriften	–	–19
+ Einzahlungen (Verkauf) für Wertschriften	–	3
– Auszahlungen für Investitionen (Kauf) von Sachanlagen	–41 238	–39 485
+ Einzahlungen aus Devestitionen (Verkauf) von Sachanlagen	323	323
– Auszahlungen für Investitionen (Kauf) von übrigen Finanzanlagen	–25	–
+ Einzahlungen aus Devestitionen (Verkauf) von übrigen Finanzanlagen	48	9
– Auszahlungen für Investitionen (Kauf) von immateriellen Anlagen	–3 566	–770
= Geldzufluss / -abfluss aus Investitionstätigkeit	–44 458	–39 939
+/- Aufnahme (+) / Rückzahlungen (–) von kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten	62 204	–77 481
+/- Aufnahme (+) / Rückzahlungen (–) von langfristigen Finanzverbindlichkeiten	–250	–850
= Geldzufluss / -abfluss aus Finanzierungstätigkeit	61 954	–78 331
Veränderung flüssige Mittel	–127 593	–112 044
Nachweis Veränderung flüssige Mittel		
Flüssige Mittel per 1.1.	359 141	374 370
Flüssige Mittel per 31.12.	231 548	262 326
Veränderung flüssige Mittel	–127 593	–112 044

Eigenkapitalnachweis

2026 in TCHF	Stiftungs- kapital	Fonds- kapital	Freie Reserven Reserven	Goodwill Verrechnung	Perioden- ergebnis	ohne nicht beherrschende Anteile	Eigenkapital nicht beherrschende Anteile	inklusive nicht beherrschende Anteile
Stand 1.1.2026	19 098	61 600	584 492	-3 516	136 506	798 180	62 224	860 404
Zuweisung an Reserven inkl. Fonds	–	4 749	131 757	–	-136 506	–	–	–
Sonstige Transaktionen	–	–	–	–	–	–	–	–
Periodenergebnis 1.1.–30.6.2026	–	–	–	–	41 527	41 527	410	41 937
Stand 30.6.2026	19 098	66 349	716 249	-3 516	41 527	839 707	62 634	902 341

2025 in TCHF	Stiftungs- kapital	Fonds- kapital	Freie Reserven Reserven	Goodwill Verrechnung	Perioden- ergebnis	ohne nicht beherrschende Anteile	Eigenkapital nicht beherrschende Anteile	inklusive nicht beherrschende Anteile
Stand 1.1.2025	19 098	59 161	609 753	-3 516	-22 822	661 674	63 938	725 612
Zuweisung an Reserven inkl. Fonds	–	2 439	-25 261	–	22 822	–	–	–
Sonstige Transaktionen	–	–	2	–	–	2	–	2
Periodenergebnis 1.1.–30.6.2025	–	–	–	–	25 689	25 689	575	26 264
Stand 30.6.2025	19 098	61 600	584 494	- 3 516	25 689	687 365	64 513	751 878

Insel Gruppe
CH-3010 Bern
www.inselgruppe.ch

August 2026
130055_2026_02_PnP/nf
© Foto Kreation Insel Gruppe

